

# 日本水上スキー・ウエイクボード連盟

## 2025年-2028年度 事業戦略・中期計画

2025.10.29 更新

日本水上スキー・ウエイクボード連盟理事会

# 活動の指針となるミッションとビジョンと戦略を定める



- 定款で定めているこの法人の目的

【第3条】 この法人は、広く一般市民を対象に、水上滑走スポーツに関する全日本選手権大会及びその他の競技会の開催並びに協力に関する事業を行い、水上滑走スポーツの普及及び振興をはかり、もって国民の心身の健全及びスポーツ一般の発展に寄与することを目的とする。

- これに準じての、ミッション、ビジョン、戦略

## ミッション（存在意義）

- 水上スキー、ウエイクボードなど水上滑走スポーツの競技および教育の普及と振興を通して、選手のスポーツマン精神の育成と人格形成に貢献する

## ビジョン（目指す先）

### 中期：

- 競技者の増加と育成
- 経営基盤の安定
- 競技団体の質と格を上げる

### 長期：

- 加盟する都道府県連盟の増加
- 新カテゴリーへの支援
- 国内、国際での社会貢献

## 戦略（実現への道筋）

### 競技：

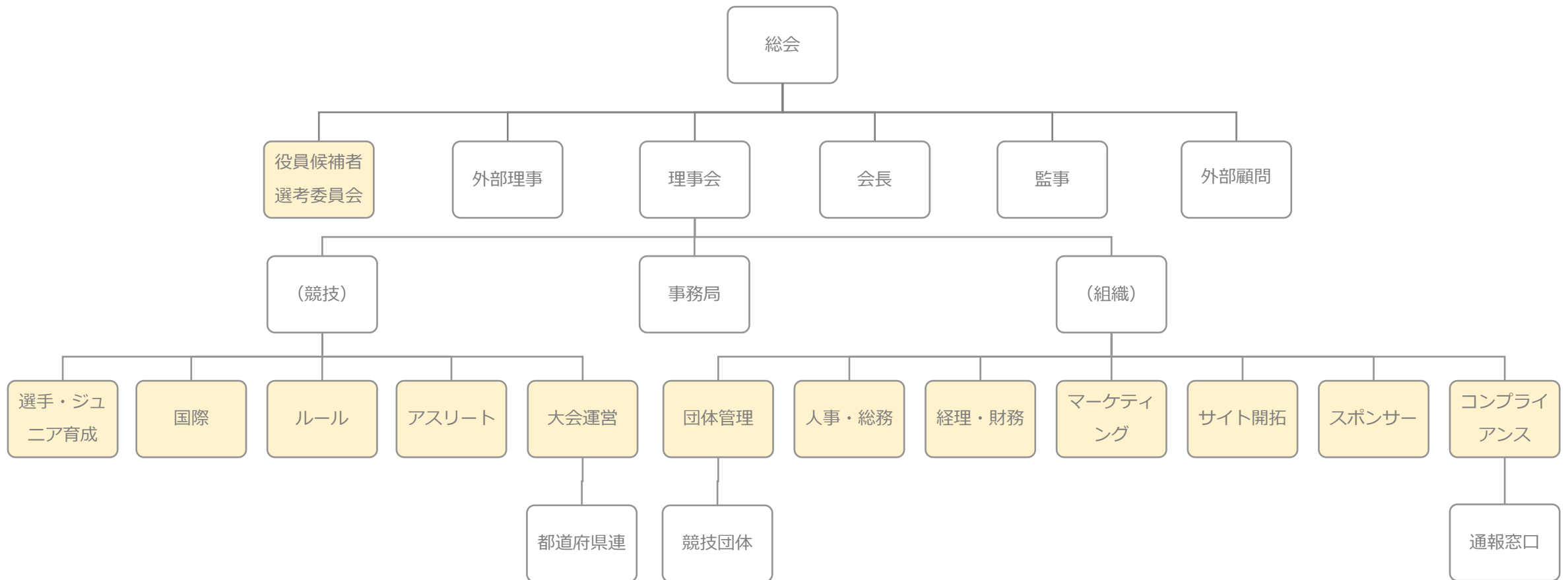
- 大会参加者の増加
- 選手・ジュニアの育成
- 国際大会への派遣
- 加盟連盟との連携・管理
- アスリート委員会

### 組織：

- 競技団体管理
- 人事・総務の強化
- 経理・財務の強化
- マーケティングの強化
- サイト開拓
- スポンサー獲得
- コンプライアンス委員会

# 戦略を実行するための役員組織を創る

- ガバナンスコードに基づいて、各役割を明確にして遂行
  - 少数精鋭の兼務。機動性、柔軟性、協調性を重視した人員の選定



# 10名の役員で530名の会員にサービスを提供



- NFとしてIFにレポート、アジア地区に活動協力、国内の団体と会員を管理



# 組織図に基づいて人員を配置、人材育成も進める

- ガバナンスコードに基づく役員の構成（目標）
  - 理事は、機動性を重視して、10名体制
  - 女性理事は全体の40%
  - 外部理事は全体の30%
    - 外部理事は男性1名、女子2名
  - 外部顧問に、弁護士、会計士、有識者を各1名を配置
- 委員会の設置と人員配置
  - 理事、外部理事、外部顧問、事務局の兼務で構成
  - 2025年のレビュー後、2026年以降の構成を見直す
  - 通報窓口はコンプライアンス委員会で管理
- 人材育成の促進
  - 役員、委員会、関係者にJOCなどの各種講習で教育
  - 委員会に新規人材を登用し、次世代の組織構成を図る

| 人員配置目標 | 2025 |    |    | 2027 |    |    |
|--------|------|----|----|------|----|----|
|        | 男性   | 女性 | 合計 | 男性   | 女性 | 合計 |
| 理事     | 5    | 1  | 6  | 5    | 2  | 7  |
| 外部理事   | 0    | 0  | 0  | 1    | 2  | 3  |
| 理事合計   | 5    | 1  | 6  | 6    | 4  | 10 |

|        |     |     |
|--------|-----|-----|
| 外部理事比率 | 0%  | 30% |
| 女性理事比率 | 17% | 40% |

|              |   |   |    |    |   |    |
|--------------|---|---|----|----|---|----|
| 監事           | 1 | 0 | 1  | 1  | 0 | 1  |
| 外部顧問         | 0 | 0 | 0  | 3  | 0 | 3  |
| 事務局          | 1 | 2 | 3  | 2  | 2 | 4  |
| 理事・監事・顧問・事務局 | 7 | 3 | 10 | 12 | 6 | 18 |

|           |    |   |    |    |    |    |
|-----------|----|---|----|----|----|----|
| 役員候補選考    | 2  | 1 | 3  | 2  | 1  | 3  |
| 選手・ジュニア育成 | 1  | 1 | 2  | 1  | 1  | 2  |
| 国際        | 0  | 1 | 1  | 1  | 1  | 2  |
| ルール       | 4  | 0 | 4  | 4  | 1  | 5  |
| アスリート     | 0  | 0 | 0  | 2  | 2  | 4  |
| 大会運営      | 1  | 0 | 1  | 1  | 1  | 2  |
| 団体管理      | 1  | 0 | 1  | 1  | 1  | 2  |
| 人事・総務     | 1  | 0 | 1  | 1  | 1  | 2  |
| 経理・財務     | 1  | 0 | 1  | 1  | 1  | 2  |
| マーケティング   | 1  | 1 | 2  | 1  | 1  | 2  |
| サイト開拓     | 1  | 0 | 1  | 1  | 1  | 2  |
| スポンサー     | 1  | 0 | 1  | 1  | 1  | 2  |
| コンプライアンス  | 3  | 1 | 4  | 3  | 1  | 4  |
| 委員会合計     | 17 | 5 | 22 | 20 | 14 | 34 |

# 安定した組織運営のために、組織強化の予算を充実させる



- 選手育成の予算を追加
  - 国際大会に通じる選手育成
- サイト開拓費用の予算化
  - 競技に触れる場を増やす
- マーケティング強化
  - 連盟のブランディングと発信
- 人件費の提供
  - 安定した運営と人材確保
- 予算実行のために、収入を大幅に増加させる
  - 会費値上げ、参加費値上げ
  - 助成金増額
  - 広告収入の増加
  - 協力いただけるスポンサーの開拓

(単位：千円)

|             | 2025   | 2026   | 2027   | 2028   |
|-------------|--------|--------|--------|--------|
| 大会運営（個人戦）   | 6,000  | 6,000  | 6,900  | 7,500  |
| 大会運営（団体戦）   | 6,000  | 6,000  | 6,900  | 7,500  |
| 国際大会派遣      | 3,000  | 3,300  | 3,600  | 3,900  |
| ジュニア講習      | 1,000  | 1,100  | 1,200  | 1,300  |
| 選手育成        | 0      | 1,000  | 1,100  | 1,200  |
| 競技合計        | 16,000 | 17,400 | 19,700 | 21,400 |
| サイト開拓       | 0      | 1,000  | 1,000  | 1,000  |
| 管理費         | 3,000  | 3,300  | 3,600  | 3,900  |
| マーケティング     | 0      | 2,000  | 3,000  | 4,000  |
| 人件費（理事・事務局） | 0      | 1,000  | 1,500  | 2,000  |
| 人件費（外部）     | 0      | 1,000  | 1,500  | 2,000  |
| 積立          | 0      | 2,000  | 2,000  | 2,000  |
| 組織合計        | 3,000  | 10,300 | 12,600 | 14,900 |
| 支出合計        | 19,000 | 27,700 | 32,300 | 36,300 |
| 会費          | 6,000  | 7,000  | 8,000  | 9,000  |
| 助成金         | 7,000  | 8,000  | 9,000  | 10,000 |
| 参加費         | 3,000  | 4,000  | 5,000  | 6,000  |
| 自主収益        | 16,000 | 19,000 | 22,000 | 25,000 |
| 広告          | 1,000  | 2,000  | 3,000  | 4,000  |
| スポンサー       | 2,000  | 6,700  | 7,300  | 7,300  |
| 外部収益        | 3,000  | 8,700  | 10,300 | 11,300 |
| 収入合計        | 19,000 | 27,700 | 32,300 | 36,300 |