日本水上スキー・ウエイクボード連盟 2025年-2028年度 事業戦略・中期計画

2025.10.12 日本水上スキー・ウエイクボード連盟理事会

活動の指針となるミッションとビジョンと戦略を定める



• 定款で定めているこの法人の目的

【第3条】 この法人は、広く一般市民を対象に、水上滑走スポーツに関する全日本選手権大会及びその他の競技会の開催並びに協力に関する事業を行い、水上滑走スポーツの普及及び振興をはかり、もって国民の心身の健全及びスポーツ一般の発展に寄与することを目的とする。

• これに準じての、ミッション、ビジョン、戦略

ミッション (存在意義)

水上スキー、ウエイクボードなど水上滑走スポーツの競技および教育の普及と振興を通して、選手のスポーツマン精神の育成と人格形成に貢献する

ビジョン(目指す先)中期:

- 競技者の増加と育成
- 経営基盤の安定
- 競技団体の質と格を上げる

長期:

- 加盟する都道府県連盟の増加
- 新カテゴリーへの支援
- 国内、国際での社会貢献

戦略 (実現への道筋) 競技:

- 大会参加者の増加
- 選手・ジュニアの育成
- 国際大会への派遣
- 加盟連盟との連携・管理
- アスリート委員会

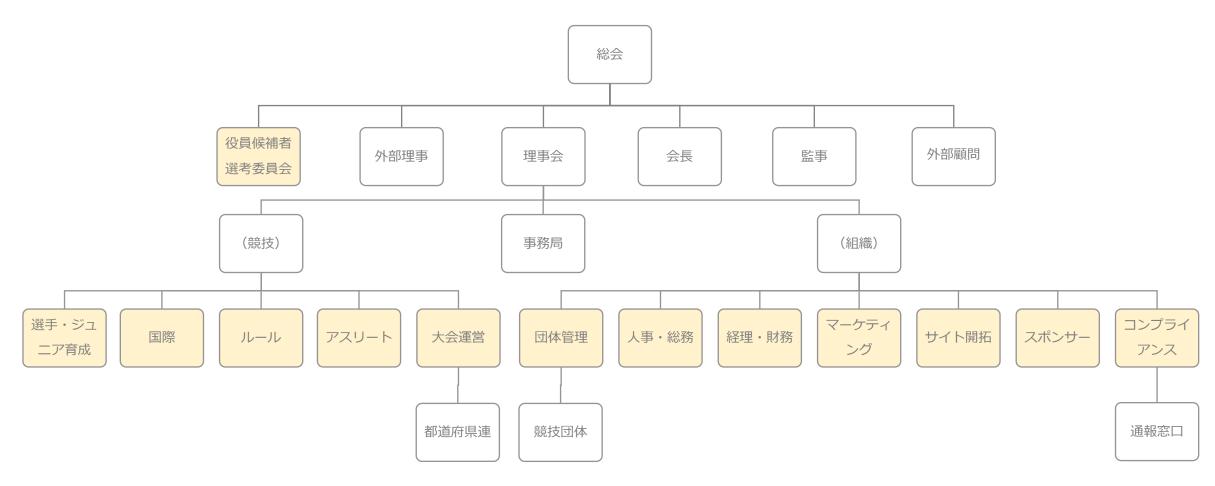
組織:

- 競技団体管理
- 人事・総務の強化
- 経理・財務の強化
- マーケティングの強化
- サイト開拓
- スポンサー獲得
- コンプライアンス委員会

戦略を実行するための組織を創る



- ガバナンスコードに基づいて、各役割を明確にして遂行
 - 少数精鋭の兼務。機動性、柔軟性、協調性を重視した人員の選定



組織図に基づいて人員を配置



- ガバナンスコードに基づく役員の構成
 - 理事は、機動性を重視して、10名体制
 - 女性理事は全体の40%
 - 外部理事は全体の30%
 - 外部理事は男性1名、女子2名
 - 外部顧問に、弁護士、会計士、有識者を各1名を配置
- 委員会の設置と人員配置
 - 理事、外部理事、外部顧問、事務局の兼務で構成
 - 2025年のレビュー後、2026年以降の構成を見直す
 - 通報窓口はコンプライアンス委員会で管理

	2025		2026			
		2023			2020	
	男性	女性	<u>合計</u>	男性	女性	合計
理事	 5	1	6	5	2	7
外部理事	0	0	0	1	2	3
理事合計	5	1	6	6	4	10
外部理事比率			0%			30%
女性理事比率			17%			40%
影	4	0	4	-1	0	-1
監事	1	0	1	1	0	1
外部顧問	_	2	3	3 2	2	4
事務局	1	2	3	2	2	4
理事・監事・顧問・事務局	7	3	10	12	6	18
役員候補選考	2	1	3	2	1	3
選手・ジュニア育成	1	1	2	1	1	2
国際	0	1	1	1	1	2
ルール	4	0	4	4	1	5
アスリート	0	0	0	2	2	4
大会運営	1	0	1	1	1	2
団体管理	1	0	1	1	1	2
人事・総務	1	0	1	1	1	2
経理・財務	1	0	1	1	1	2
マーケティング	1	1	2	1	1	2
サイト開拓	1	0	1	1	1	2
スポンサー	1	0	1	1	1	2
コンプライアンス	3	1	4	3	1	4
	17	5	22	20	14	34

安定した組織運営のために、組織強化の予算を充実させる



- 選手育成の予算を追加
 - 国際大会に通じる選手育成
- サイト開拓費用の予算化
 - 競技に触れる場を増やす
- マーケティング強化
 - 連盟のブランディングと発信
- 人件費の提供
 - 安定した運営と人材確保
- 予算実行のために、収入を大幅に増加させる
 - 会費値上げ、参加費値上げ
 - 助成金増額
 - 広告収入の増加
 - 協力いただけるスポンサーの開拓

(単位:千円)	2025	2026	2027	2028
	6.000	6.000	6.000	7.500
大会運営(個人戦)	6,000	6,000	6,900	7,500
大会運営(団体戦)	6,000	6,000	6,900	7,500
国際大会派遣	3,000	3,300	3,600	3,900
ジュニア講習	1,000	1,100	1,200	1,300
選手育成	0	1,000	1,100	1,200
競技合計	16,000	17,400	19,700	21,400
サイト開拓	0	1,000	1,000	1,000
管理費	3,000	3,300	3,600	3,900
日任貝マーケティング	3,000	2,000	3,000	4,000
人件費(理事・事務局)	0	1,000	1,500	2,000
人件費(母子等物局) 人件費(外部)	0	1,000	1,500	2,000
積立	0	2,000	2,000	2,000
組織合計	3,000	10,300	12,600	14,900
	3,000	10,500	12,000	11,500
支出合計	19,000	27,700	32,300	36,300
	•	•	·	•
会費	6,000	7,000	8,000	9,000
助成金	7,000	8,000	9,000	10,000
参加費	3,000	4,000	5,000	6,000
自主収益	16,000	19,000	22,000	25,000
<u> </u>	4 000	2.000	2.000	4 000
広告	1,000	2,000	3,000	4,000
スポンサー	2,000	6,700	7,300	7,300
外部収益	3,000	8,700	10,300	11,300
収入合計	19,000	27,700	32,300	36,300
43.八口司	19,000	27,700	32,300	30,300